



ESCUELA POLITÉCNICA SUPERIOR

Diligencia para hacer constar que las siguientes páginas de este documento se corresponden con la información que consta en la Secretaria de la Escuela Politécnica Superior de la Universidad de Sevilla relativa al programa oficial de la asignatura “Planificación, Control y Ejecución de Proyectos” (1140046) del curso académico “2008-2009”, de los estudios de “Ingeniero Técnico Industrial. Especialidad en Mecánica (Plan 2001)”.

Regina M^a Nicaise Fito

Gestora de Centro

Código:PFIRM902EARMCHqRa70ovInIrGzeC4.
Permite la verificación de la integridad de este documento electrónico en la dirección: <https://pfirma.us.es/verifirma>

FIRMADO POR	REGINA NICAISE FITO	FECHA	06/06/2018
ID. FIRMA	PFIRM902EARMCHqRa70ovInIrGzeC4	PÁGINA	1/5



00000119851427035082P

**CURSO ACADÉMICO 2008/2009**

Escuela Universitaria Politécnica

Dep. Ingeniería del Diseño

Planificación Control y Ejecución de Proyectos

DATOS BÁSICOS DE LA ASIGNATURA**Titulación:** INGENIERO TÉCNICO INDUSTRIAL.ESPECIALIDAD EN MECÁNICA (Plan 2001) (2001)**Nombre:** Planificación Control y Ejecución de Proyectos**Código:** 1140046**Año del plan de estudio:** 2001**Tipo:** Optativa**Créditos totales (LRU):** 4,50**Créditos LRU teóricos:** 3,00**Créditos LRU prácticos:** 1,50**Créditos totales (ECTS):** 4,00**Créditos ECTS teóricos:** 2,60**Créditos ECTS prácticos:** 1,40**Horas de trabajo del alumno por crédito ECTS:****Curso:** 3**Cuatrimestre:** 2^o**Ciclo:** 1**DATOS BÁSICOS DE LOS PROFESORES**

Nombre	Departamento	Despacho	email
JUAN RAMON LAMA RUIZ	Ingeniería del Diseño	B-2	jrlama@us.es
Agustín Martínez Navarro	Ingeniería del Diseño	B-2	

DATOS ESPECÍFICOS DE LA ASIGNATURA**1. Descriptores:**

Dirección y control de proyectos de ingeniería. Casos prácticos.

2. Situación:**2.1. Conocimientos y destrezas previos:**

Para poder cursar esta asignatura de manera apropiada es preciso haber cursado previamente Oficina Técnica (Asignatura troncal de 3er curso, 1er cuatrimestre)

2.2. Contexto dentro de la titulación:

Asignatura de Libre Configuración situada en el último cuatrimestre de la carrera, para complementar y profundizar sobre los conocimientos de Proyectos en Ingeniería.

3. Competencias:**3.1. Competencias transversales/genéricas:**

- 1: Se entrena débilmente.
- 2: Se entrena de forma moderada.
- 3: Se entrena de forma intensa.
- 4: Entrenamiento definitivo de la competencia (no se volverá a entrenar después).

Planificación Control y Ejecución de Proyectos (INGENIERO TÉCNICO INDUSTRIAL.ESPECIALIDAD EN MECÁNICA (Plan 2001) (2001))

1 de 4

Código:PFIRM902EARMChqRa70ovinIrGzeC4.

Permite la verificación de la integridad de este documento electrónico en la dirección: <https://pfirma.us.es/verifirma>

FIRMADO POR	REGINA NICAISE FITO	FECHA	06/06/2018
ID. FIRMA	PFIRM902EARMChqRa70ovinIrGzeC4	PÁGINA	2/5

Competencias	Valoración			
	Referencia	1	2	3
Capacidad de análisis y síntesis		✓		
Capacidad de organizar y planificar				✓
Conocimientos generales básicos		✓		
Solidez en los conocimientos básicos de la profesión			✓	
Comunicación oral en la lengua nativa			✓	
Comunicación escrita en la lengua nativa			✓	
Conocimiento de una segunda lengua	✓			
Habilidades elementales en informática			✓	
Habilidades para recuperar y analizar información desde diferentes fuentes		✓		
Resolución de problemas		✓		
Toma de decisiones			✓	
Capacidad de crítica y autocrítica			✓	
Trabajo en equipo			✓	
Habilidades en las relaciones interpersonales		✓		
Habilidades para trabajar en grupo			✓	
Habilidades para trabajar en un equipo interdisciplinario			✓	
Habilidad para comunicar con expertos en otros campos		✓		
Habilidad para trabajar en un contexto internacional		✓		
Reconocimiento a la diversidad y la multiculturalidad	✓			
Compromiso ético		✓		
Capacidad para aplicar la teoría a la práctica			✓	
Capacidad para un compromiso con la calidad ambiental	✓			
Habilidades de investigación		✓		
Capacidad de aprender		✓		
Capacidad de adaptación a nuevas situaciones			✓	
Capacidad de generar nuevas ideas		✓		
Liderazgo			✓	
Habilidad para trabajar de forma autónoma		✓		
Planificar y dirigir				✓
Iniciativa y espíritu emprendedor		✓		
Inquietud por la calidad		✓		
Inquietud por el éxito		✓		

3.2. Competencias específicas:

- Ser capaz de definir los objetivos de un proyecto
- Comprender los conceptos y términos de gestión de proyectos
- Ser capaz de determinar tareas, duraciones, recursos y datos
- Ser capaz de asignar costos a recursos y tareas
- Ser capaz de asignar calendarios base distintos a los recursos
- Ser capaz de personalizar el perfil de trabajo de una asignación de recursos
- Ser capaz de localizar sobreasignaciones de recursos
- Ser capaz de establecer una línea de base de la programación del proyecto
- Ser capaz de crear informes de estado

4. Objetivos:

- Definir los objetivos de un proyecto
- Comprender los conceptos y términos de gestión de proyectos

FIRMADO POR	REGINA NICAISE FITO	FECHA	06/06/2018
ID. FIRMA	PFIRM902EARMCHqRa70ovInIrGzeC4	PÁGINA	3/5

Determinar tareas, duraciones, recursos y datos
 Asignar costos a recursos y tareas
 Asignar calendarios base distintos a los recursos
 Personalizar el perfil de trabajo de una asignación de recursos
 Localizar sobreasignaciones de recursos
 Establecer una línea de base de la programación del proyecto
 Creación de informes de estado

5. Metodología:

Se impartirán clases magistrales para los contenidos teóricos fundamentalmente, y para el resto de contenidos la metodología será activa y participativa implicando al alumno en la resolución de ejercicios prácticos y fomentando así su reflexión-acción exponiéndole experiencias concretas, fomentando su aprendizaje activo.

6. Técnicas Docentes:

Sesiones académicas teóricas: [X]

Exposición y debate: [X]

Tutorías especializadas: []

Sesiones académicas prácticas:[X]

Visitas y excursiones: []

Controles de lecturas obligatorias: []

DESARROLLO Y JUSTIFICACIÓN

- Sesiones académicas de teoría y prácticas.
- Realización de trabajos personales por parte del alumno, individual y grupal.

7. Bloques Temáticos:

BLOQUE I: INTRODUCCIÓN A LA PLANIF., PROG., CONTROL Y SEG. DE PROYECTOS

BLOQUE II: PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS

BLOQUE III: PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS

BLOQUE IV: CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS

8. Bibliografía

8.1. General:

A continuación se lista la bibliografía general de la asignatura

- Antonio Colmenar Santos ... [et al.]. *Gestión de proyectos con Microsoft Project* (2005.) ISBN 84-7897-668-X
- Cos Castillo, Manuel de. *Teoría general del proyecto. Tomo 23a reimpr.* (2003.) ISBN 84-7738-452-5 (v.II)

8.2. Específica :

Manual de usuario de MS Project
 Manual de usuariode PRESTO

9. Técnicas de evaluación:

Evaluación continua
 Evaluación de las prácticas

CRITERIOS DE EVALUACIÓN Y CALIFICACIÓN:

A lo largo del curso se evalúan los conocimientos adquiridos por el alumno mediante la exposición de los trabajos prácticos que se proponen.
 En los ejercicios se valoran los siguientes aspectos:

FIRMADO POR	REGINA NICAISE FITO	FECHA	06/06/2018
ID. FIRMA	PFIRM902EARMCHqRa70ovInIrGzeC4	PÁGINA	4/5

Planteamiento general del problema.

Soluciones adoptadas.

Nivel de terminación.

Nivel de presentación.

Cumplimiento de la fecha fijada.

Las pruebas se realizan en las fechas programadas de común acuerdo entre profesor y alumnos.

11. Temario desarrollado

BLOQUE I: INTRODUCCIÓN A LA PLANIF., PROG., CONTROL Y SEG. DE PROYECTOS

Tema 1: Conceptos y Generalidades: Definición de planificación, programación, ejecución, control y gestión de obras. Proceso de dirección de proyectos. Éxito del proyecto. La Gestión del proyecto. Actividades de la dirección de proyectos.

Tema 2: Administración y control del proyecto: Sistema de administración y control del proyecto. Control de la programación. Actuación y revisión. Control de costes del proyecto. Informes de progreso. Programas de ordenador para la administración de proyectos.

BLOQUE II: PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS

Tema 3: Objetivos del Proyecto: Definición de objetivos del proyecto. Propósito de la definición formal de objetivos. Documento de objetivos del proyecto. Preparación de un documento de objetivos. Directrices para productos. Definición de los criterios de terminación.

Tema 4: Planificación: Definición de un plan. Definición de las tareas. Definición de los recursos.

Tema 5: Tareas: Tareas repetitivas. Duración de las tareas. Reorganización de tareas. Contracción y expansión de esquemas. Calendario.

Tema 6: Recursos: Asignación y eliminación de recursos. Control de los recursos. Calendario. Relaciones recursos-tareas.

Tema 7: Estimación de costes y tiempos: Validación de estimaciones. La estimación de recursos. Control de la acumulación de costos.

Técnicas de descomposición. Modelos empíricos de estimación. Herramientas automáticas de estimación. Presentación del costo por tarea.

BLOQUE III: PROGRAMACIÓN DE PROYECTOS

Tema 8: Programación por grafos: Cálculo de tiempos en PERT y CPM. Holguras en PERT y CPM, Probabilidad de los plazos en el PERT. Relación costo-tiempo, nivelación de recursos

Tema 9: Programación del proyecto: Planificación temporal. Programación preliminar. Calendario del proyecto. Determinación y balance de recursos. Plan de trabajo. Relaciones recursos-tareas. Paralelismo. Distribución de esfuerzos. Métodos de planificación temporal.

Planificación organizativa. El plan del proyecto.

BLOQUE IV: CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS

Tema 10: Evaluación de la programación: Verificación de la relación entre tareas. Identificación de la ruta crítica. Recursos sobreasignados. Estrategias para reducir la programación. Estrategias para reducir la sobreasignación de recursos.

Tema 11: Control y seguimiento de proyectos: Propósito del seguimiento. Frecuencia del seguimiento. Información del progreso. Estimación para terminar. Informe de situación. Reuniones para información. Control de cambios. Información del proyecto terminado.

12. Mecanismo de control y seguimiento

Encuestas al alumnado sobre la plataforma WEBCT para conocer el grado de dedicación real y el ajuste de la planificación inicial.

13. Horarios de clases y fechas de exámenes

Los horarios y fechas de exámenes serán los acordados por la Junta de Facultad o Escuela y publicados por la misma

FIRMADO POR	REGINA NICAISE FITO	FECHA	06/06/2018
ID. FIRMA	PFIRM902EARMCHqRa70ovInIrGzeC4	PÁGINA	5/5